



جمهوری اسلامی ایران  
وزارت فناوری آموزش عالی  
شورای عالی برنامه ریزی

مشخصات کاری برنامه و سرفصل دروس

دوره

کارشناسی ارشد مدیریت آموزش

کمیته برنامه ریزی علوم تربیتی  
گروه علوم انسانی



مصوب دویست و پنجاه و هفتمین جلسه شورای عالی برنامه ریزی  
موافق: ۱۳۷۲/۲/۱۹

ماهه ۲) از تاریخ ۷۲/۲/۱۹ کلیه دوره های آموزشی و برنامه های مشابه موسسات دو زمینه کارشناسی ارشدمدیریت آموزشی در همه دانشگاهها و موسسات آموزش عالی منکور در ماهه ۱ منسون می شوند و دانشگاهها و موسسات آموزش عالی پادشاه مطابق مقررات میتوانند این دوره را دایر و برنامه جدید را اجرانمایند.

ماهه ۲) مشخصات کلی و برنامه درسی و سرفصل دروس دوره :  
در سه فصل جهت اجرا به وزارت فرهنگ و آموزش عالی ابلاغ می شود.  
رأی صادره دویست پنجاه و هفتمنین جلسه شورای عالی برنامه ریزی  
موردغ ۷۲/۲/۱۹

دو مورد برنامه آموزشی دوره کارشناسی ارشدمدیریت آموزشی



- ۱) برنامه آموزشی دوره کارشناسی ارشدمدیریت آموزشی  
که از طرف گروه علوم انسانی پیشنهاد شده بود  
با اکثریت آراء تصویب رسید.  
۲) برنامه آموزشی دوره کارشناسی ارشدمدیریت آموزشی  
از تاریخ تصویب قابل اجرا است .

رأی صادره دویست پنجاه و هفتمنین جلسه شورای عالی برنامه ریزی موردغ ۷۲/۲/۱۹  
دو مورد برنامه آموزشی دوره کارشناسی ارشدمدیریت آموزشی  
صحیح است بمورد اجرا گذاشته شود .

مورد تائید است

دکتر مصطفی معین ۱۵  
وزیر فرهنگ و آموزش عالی  
رونوشت : به معاونت آموزشی وزارت فرهنگ و آموزش عالی جهت  
اجرا ابلاغ می شود .

سید محمد کاظم نائینی

دیپلم شورای عالی برنامه ریزی

بسم الله الرحمن الرحيم



برنامه آموزشی

دوره کارشناسی ارشدمدیریت آموزشی

گروه: علوم انسانی

رشته: تخصصی

کارشناسی ارشد

گروه: مدیریت آموزشی

رشته: علوم تربیتی

شورای عالی برنامه‌ریزی در دویست و پنجاه و هفتادمین جلسه  
موافق ۲۲/۰۱/۱۹ بر اساس طرح دوره کارشناسی ارشدمدیریت آموزشی  
توسط کمیته تخصصی علوم تربیتی گروه علوم انسانی شورای عالی  
برنامه‌ریزی تهیه شده و به تائید این گروه رسیده است برنامه آموزشی این دوره  
را دو سه نصل (مشخصات کلی، برنامه و سرنامه دروس) بشرح پیوست تصویب  
کرد و مقرر میدارد:

ماه ۱) برنامه آموزشی دوره کارشناسی ارشدمدیریت آموزشی از تاریخ تصویب برای کلیه  
دانشگاهها و موسسات آموزش عالی کشور که مشخصات زیر را دارند لازم الاجرا  
است .

الف: دانشگاهها و موسسات آموزش عالی که زیر نظر وزارت فرهنگ و آموزش عالی  
اداره میشوند .

ب: موسساتی که با اجازه رسی وزارت فرهنگ و آموزش عالی و براساس  
قوانين، تأسیس میشوند و بنابراین تابع مصوبات شورای عالی برنامه‌ریزی میباشند.

ج: موسسات آموزش عالی دیگر که مطابق قوانین خاص تشکیل میشوند و باید تابع ضوابط  
دانشگاهی جمهوری اسلامی ایران باشند .



## فصل اول

### مشخصات کلی دوره کارشناسی ارشدمدی ریاست آموزشی

#### مقدمه:

لازم پیشبردها های هرسازمان داشتن مدیر ان کار دان و شایسته است و چون بهبود زمینه های شایستگی مدیر ان همسازمان ها و شاغلین دیگر بهبود آموزش در سطوح مختلف تحصیلی بستگی دارد، بنابراین نیاز کشور و سازمان آموزش و پرورش به مدیران آموزشی شایسته بیشتر احساس شده و اولویت می باید . لذا بمنظور بهبود کیفیت مدیریت در آموزش و پرورش کشور اقدام به تنظیم برنامه در سطح کارشناسی ارشدمدی داده از این طریق مدیرانی با بینشها، شناختها و مهارت های لازم برای آموزش و پرورش کشور تربیت شوند.

#### ۱- تعریف:

دوره کارشناسی ارشدمدیریت آموزشی دوره ای است که با موضوع و محتواي برنامه مشخص میگردد راهنمایی در دوره مجموعه ای از دروس اصلی، و دروس تخصصی و پایان نامه ارائه میگردد.

#### ۲- هدف :

- الف - زمینه سازی برای شناخت علمی نظام آموزش و پرورش، ساختار، اهداف و عنصر درونی و بیرونی آن
- ب - ایجاد داشت و پرورش مهارت های ادارکی، انسانی و فنی، ورش در و تفکر علمی
- ج - ایجاد قدرت تجزیه و تحلیل، قضاوت و تصمیم گیری درباره مسائل امور سازمانی آموزش و پرورش



- د - تربیت کارشناسان ارشد برای اداره امیراً موزشی
  - ه - تربیت مدیران برای آموزشگاه‌های عمومی و متوسطه
  - و - تربیت مدیر انبوای سطوح مختلف آموزشی و اداری آموزش و پرورش
  - ز - تربیت پژوهشگر و مربی برای پژوهش و تدریس درزمینه مدیریت آموزشی

### ۳- طول دوره و شکل نظام:

دوره کارشناسی ارشدمدیریت آموزشی بصورت ناپیوسته ارائه میشود در این برنامه فارغ التحصیلان دوره کارشناسی مدیریت و برنامه ریزی آموزشی و فارغ التحصیلان کارشناسی سایر شرتهای علوم تربیتی با سال سابقه آموزشی پساز موفقیت در امتحان تحصیلی (علاوه بر زبان) و دارای بودن شرایط مذکور در آئین نامه کلی کارشناسی ارشدمدیریت می‌باشد.

تعداد کل واحدهای دوره کارشناسی ارشدمدیریت آموزشی ۳۷ واحد میباشد  
طول دوره کارشناسی ارشدمدیریت آموزشی ۳۷ واحد ها که دانشجویی تو اند دریافت  
ترم تحصیلی انتخاب نماید شرایط نیمه وقت بودن با تمام وقت بودن دانشجو، شرایط  
نمره قبولی در یک درس، شرط معدل نیز مشروط شدن دانشجو طبق آئین نامه کلی کارشناسی  
ارشد شورای عالی برنامه ریزی میباشد. در این برنامه میک واحد درسی عبارت است از ۱۲ ساعت  
درس نظری میباشد.

۴- واحدهای درسی:

تعداد کل واحدهای درسی کارشناسی ارشدمدیریت آموزشی ۳۷ واحد بشرح زیر است.

دروس اصلی	۱۱ واحد
دروس تخصصی	۲۲ واحد
پایان نامه	۴ واحد
جمع	<u>۳۷ واحد</u>



#### پایاننامه :

انتخاب موضوع پایان نامه بانتظر استاد راهنمای اباقوچه به نکات زیر صورت میگیرد.

الف - موضوع یا طرح مورد نظر ممیزی باشد حتی الامکان درجهت شناخت یارفع مشکلات حیاتی جامعه باشد

ب - روش یارا محل موردنظر خود در سطح جهانی نوباشد . یعنی اطلاعات موردنظر انتوان دریک بررسی کتابخانه‌ای پیدا نمود.

ج - امکانات اجرای طرح در محل اجرا و در زمانی معقول موجود باشد.

ز - نتایج تحقیقاتی بصورت پایان نامه مهندسی گردیده و دانشجو پس از مطالعه استادان

- راهنمای مشاور از آن در حضور کمیته دفاع از پایان نامه دفاع می نماید . کمیته دفاع از پایان نامه مرسک است از استاد راهنمای ، استاد مشاور ، پندتگر و استاد مددع و در صورت ملاحدیدگر و آموزشی . هرگاه در اولین جلسه دفاع پایان نامه موردن قبول واقع نشود . فقط یک بار دیگر بدانشجو فرست داده می شود تا حداقل تریس از ۳ ماه مجدد " بدفاع به پردازد . مشروط برای نکه از حد اکثر مجاز تحمیل طبق آئین نامه آموزشی تجاوز ننماید پایان نامه دارای نمره است

#### ۵- نقش و توانائی :

الف - شایستگی عهددار شدن مسئولیت مدیریت آموزشی در تمام سطوح و مدارس شناخت اصول و فنون و مفاهیم مدیریت عمومی و آموزشی

ب - شناخت عوامل روایی فرهنگی اجتماعی و تربیتی در رابطه با مسئولیت مدیریت

ج - توانائی کاربرد روشهای مختلف فتح حق در تعلیم و تربیت

د - مهارت در کاربرد اصول و فنون مدیریت آموزشی

ه - آمادگی برای ادامه تحقیقات با لاتر درجهت تامین کادر علمی دانشگاهها و موسسات آموزش عالی



#### ۶- اهمیت و ضرورت:

- ترمیث کارشناسی ارشدمدیریت آموزشی با توجه به اهداف این برنامه حائز اهمیت بوده و لایل زیرضرورت آنرا ایجاب می‌نماید.
- ۱- بهبود شایستگی و کیفیت مدیریت آموزشی موجود
  - ۲- پاسخ به نیازهای اساسی به مدیران آموزشی شایسته
  - ۳- بهبود کیفیت آموزشی از طریق استفاده معقول روش‌های تربیلات و امکانات آموزشی مدارس
  - ۴- بکارگیری مدیریان متخصص به منظور رشد و بهبود نیروی انسانی موجود و استفاده بهتر از آن
  - ۵- ایجاد روحیه مثبت و امنیت شغلی در سازمان برای سازندگی و توسعه
  - ۶- گسترش فعالیت‌های تحقیقاتی و بررسی‌های اساسی مسائل آموزش

فصل دوم

برنامه ای در دوره

جدول دروس کارشناسی ارشد مدیریت آموزش



الف - دروس اصلی دوره کارشناسی ارشدمدیریت آموزشی

کد درس	نام درس	تعداد واحد	ساعت	بیشتر از سازمان	راشه درس	جمع تکریتی عملی	جمع تکریتی	کد شناسنامه
۰۱	اصول برنامه ریزی آموزشی	۲	۲۴	۲۴	۰۲۲			
۰۲	اصلی مدیریت آموزشی	۳	۵۱	۵۱	۰۲۴			
۰۳	کاربرد آمار استنباطی در مدیریت آموزشی	۳	۵۱	۵۱				
۰۴	روش‌های تحقیق در مدیریت آموزشی	۲	۳۶	۳۶	۰۳			
۰۵	پایان نامه	۴	۶۸	۶۸				
<b>جمع</b>								
۱۵								



ج - دروس تخصصی دوره کارشناسی ارشد مدیریت آموزشی

کد درس	نام درس	نعداد واحد	سامانه سیستم ازبازار	سامانه سیستم ازبازار	کد درس
۰۱۰	اصول مدیریت اسلامی	۲	۲۴	۲۴	۱۶_۱۴_۱۲_۱۱
۰۱۱	فلسفه مدیریت آموزشی	۲	۵۱	۵۱	۲۱
۰۱۲	بنظریهای سازمانی مدیریت	۲	۵۱	۵۱	۱۱
۰۱۴	نظرارت و راهنمایی آموزشی	۲	۵۱	۵۱	۲۵
۰۱۵	مدیریت نیروی انسانی	۲	۵۱	۵۱	۱۲
۰۱۶	رفتار و روابط انسانی در سازمانهای آموزشی	۲	۲۴	۲۴	۱۲
۰۱۷	بودجه بندی و مدیریت مالی	*۲	۲۴	۲۴	۲۲
۰۱۸	تجزیه و تحلیل سیستم ها و گاربردا آن در مدیریت آموزشی	*۲	۲۴	۲۴	۱۲
۰۱۹	مکاتب فلسفی و آراء تربیتی	*۲	۲۴	۲۴	۲۱
جمع					
۲۲					

\* این دروس باتوجه به مصوبه ۱۹۶ شورای عالی برنامه ریزی در اختیار دانشگاه های گذاشته می شود تا طبق ضوابط

مذکور ارائه نمایند.



ج - دروس پیش‌نیاز (دوره کارشناسی ارشد مدیریت آموزشی)

ردیف درس	نام درس	تعداد واحد	سامانه سینماز بازار	سامانه سینماز بازار
		تعداد واحد	جمع تکریتی علی راشه درس	سامانه سینماز بازار
۰ . ۲۰	ارزشیابی آموزشی	۳	۵۱	۵۱
۰ . ۲۱	اصول و فلسفه آموزش و پرورش	۳	۵۱	۵۱
۰ . ۲۲	مقدمات برنامه‌ریزی آموزشی	۳	۵۱	۵۱
۰ . ۲۳	اصول حسابداری	۳	۵۱	۵۱
۰ . ۲۴	اصول مدیریت	۳	۵۱	۵۱
۰ . ۲۵	روش‌ها و فنون تدریس	۳	۵۱	۵۱
۰ . ۲۶	روانشناسی تربیتی	۳	۵۱	۵۱
۰ . ۲۷	سنجه و اندازه‌گیری در علوم تربیتی	۳	۵۱	۵۱
۰ . ۲۸	اقتصاد آموزش و پرورش	۳	۵۱	۵۱
۰ . ۲۹	جامعه‌شناسی آموزش و پرورش	۳	۵۱	۵۱
جمع				۳۰

\* برای شرح درس‌این دروس به برنامه کارشناسی مدیریت و برنامه‌ریزی آموزشی مراجعه شود . توضیح به آن دسته دانشجویانیکی از رشته‌های غیرعلوم تربیتی به دوره کارشناسی ارشدمدیریت آموزشی پذیرفته‌می‌شود . گروه میتواند در موقع تطبیق تعدادی از دروسی را که معادل‌ویا مشابه دروس فوق باشد از دانشجو پذیرد .



سرفصل دروس اصلی رشته کارشناسی ارشد

مدیریت آموزشی





## اصول برنامه‌ریزی آموزشی

کددرس : (۱۰)

تعداد واحد : ۲

نوع واحد : نظری

پیش‌نیاز: مقدمات برنامه‌ریزی آموزشی

هدف : آشناساختن دانشجویان با مسائل و روش‌های مختلف برنامه‌ریزی آموزشی و کاربرد آن در تهیه و تدوین برنامه‌ها؛ آموزشی

سوفصل دروس : (۳۴ ساعت) این درس در ۶ بخش ارائه می‌شود.

بخش ۱- شامل:

- اصول برنامه‌ریزی بطور کلی
- هدف‌های برنامه‌ریزی بطور کلی
- انواع برنامه‌ریزی

الف - از نظر مدت عمل

ب - از نظر حوزه عمل

ج - از نظر شیوه عمل

بخش ۲- شامل:

تعریف آموزش و پرورش از دیدگاه‌های مختلف و از دیدگاه اسلام

بخش ۳- شامل

تعریف برنامه‌ریزی آموزشی

- انواع برنامه‌ریزی آموزشی شامل

الف : برنامه‌ریزی درسی



ب : طرح ریزی آموزشی

ج : برنامه‌ریزی نیروی انسانی

د : برنامه‌ریزی آموزش و پرورش

- تاریخچه برنامه‌ریزی آموزش و پرورش (درجہان و در ایران)

**بخش ۴ شامل:**

- روش‌های برنامه‌ریزی آموزش و پرورش شامل:

- مبانی تهییه و تنظیم برنامه آموزشی شامل:

الف: استدلالی در برنامه‌ریزی آموزش و پرورش

ب - تعیین هدفها و تقسیم بندی آنها به سطوح مختلف

- تعیین حوزه‌های امکانات منابع و موانع

- تعیین اولویت‌ها و راهبردها (خط مشی‌ها و تدبیری)

**بخش ۵ - شامل:**

- روش‌های برنامه‌ریزی آموزشی شامل:

الف: روش تقاضای اجتماعی (S.A,D)

ب : روش نیروی انسانی موردنیاز (M.R.A)

ج : روش نرخ بازده (R.R.A)

**بخش ۶ - شامل:**

مدلهای برنامه‌ریزی آموزش و پرورش

۱- مدل‌های مربوط به دینا مسیدا خلی سیستم‌های آموزش

۲- مدل‌های مربوط به همبستگی نظام آموزشی بانظا مهای اقتصادی و اجتماعی



## اصول مدیریت آموزشی

کددرس(۰۲)

تعداد واحد: ۳

نوع واحد: نظری

پیشنبه‌گذار: اصول مدیریت

هدف: آشنا سازی دانشجویان با ضرورت، اصول و اهمیت مدیریت در سازمانهای آموزشی است

سربلند: ۵۱ (۵ ساعت)

توجیهیه آموزش و پرورش مقام آموزش و پرورش، تغییرات در آموزش و پرورش اهداف و کارکرد سازمانهای آموزشی، مفهوم سه بعدی و مدیریت آموزشی، تعریف مدیریت آموزشی و ظایف مدیران آموزش و پرورش، شیوه مدیریت در آموزش و پرورش، رهبری آموزش، سبک‌های رهبری، تئوری اقتصادو رهبری، سیستم مدیریت آموزشی، شبکه مدیریت آموزشی



## کاربرد آمار استنباطی در مدیریت آموزشی

کدرس (۰۳)

تعداد واحد: ۳

نوع واحد: ۳ واحد نظری

پیشیاز: آمار توصیفی

هدف: شناخت مفهوم استنباط آماری و نظریه نمونه برداری و آشنایی با تکنیک‌های استنباطی برای داده‌های فاصله‌ای و طبقه‌ای

سفرصل دروس: (۴۴ ساعت)

### ۱- نمونه برداری و آماری استنباطی:

جامعه آماری، نمونه پارامترها و آمارهای نظریه نمونه برداری، روش‌های نمونه برداری، نظریه استنباطی آماری، قضیه حد مرکزی، اشتباہ استاندارد آمارهای منطق آزمون فرضها، اشتباہات نوع اول و دوم، توان آزمون، جسم نمونه و رابطه اش با توان آزمون، مدل بینو دیال در آزمون فرضها

### ۲- توزیع نرمال - محاسبه احتمالات از طریق توزیع نرمال

### ۳- تکنیک‌های استنباطی برای داده‌های فاصله‌ای

۱- مواردیک متغیری آزمون فرض و برآورد فاصله‌ای برای میانگین جامعه (آزمونهای ۲ و ۳)

۲- موارد دومتغیری همبستگی‌های دومتغیری، مقایسه گروه‌های مستقل ووابسته (آزمون فرض و برآورد فاصله‌ای تفاوت دومیانگین)

۳- مواردیک از دومتغیری، تحلیل واریانس، مقایسه‌های مقابله‌ها (شفته توکی، دانه)

۴- تکنیکهای استنباطی برای دادمهای طبقه‌ای

مسائلیک متغیری- آزمون دو جمله‌ای تقریب نرمان

آزمون مربع کای(خی) و شرایط آن

مسائل دو متغیری- آزمون مربع کای- جداول متقاطع و ضرب توان

مقایسه‌گروههای مستقل- آزمون دقیق فیشر- آزمون مربع کای

مقایسه‌گروههای وابسته- آزمون مک نهار





## روش‌های تحقیق در مدیریت آموزشی

کد درس (۰۴)

تعداد واحد: ۳

نوع واحد: نظری- عملی

پیش‌نیاز: کاربردا آمار استنباطی در مدیریت آموزشی

هدف: هدف محمدیه این درس آن است که راه تحقیق علمی را به دانشجویان فوق لیسانس مدیریت آموزشی بیاموزد. این درس بادربرگرفتن کلیه مطالب و روش‌های ضروری تحقیق و تکنیک‌های مربوطه دانشجو را باکل جریان تحقیق - از تعیین مسئله تحقیق گرفته تا نوشتار ساله آشنا می‌کند.

سفره دروس: ۲ واحد نظری و ۴ ساعت ۱ واحد عملی (۴ ساعت)

- انواع تحقیق، کاربردی، بنیادی
- مسئله تحقیق، برنامه تحقیق و مطالعه مقدماتی (تعیین رئوس کلی برنامه تحقیق، تدوین فرضیه، ملاحظات روابط انسانی در برنامه ریزی و اجرای تحقیق)

### تعیین متغیرها و تعریف عملیاتی آنها

- مطالعه اجمالی ادبیات و سوابق مربوط به مسئله تحقیق
- ارزیابی انتقادی از تحقیق، تکنیک‌های اندازه‌گیری و تحلیل آماری
- انتخاب افراد نمونه و تکنیک‌های نمونه‌گیری
- انتخاب و اجرای آزمون‌های استاندارد تعیین روشی و آزمون‌ها
- انواع مختلف آزمون‌های استاندارد
- روش‌های ابزارهای تحقیق پرسشنامه‌ای، مصاحبه‌ای
- تکنیک‌های تحقیق مشاهده‌ای
- تکنیک‌های تحقیق تاریخی

- طرح های تجربی و شیوه تجربی تحقیق

- روش علی - مقایسه ای و تحلیل آماری اطلاعات مربوط پارامتری و غیر پارامتری
- روش همبستگی و آماری مربوطه - مطالعه رابطه ای و فسیر ضرائب همبستگی تحلیل عوامل
- طرح های تجربی و تکنیک های تحلیل آماری مربوطه - طرح های چند عاملی
- تحقیق و توسعه درآموزش و پژوهش
- نوشنگزارش تحقیق (رساله پایان نامه مقاله)



مدي ريسـت آموزشـي

سرفـص ل دروس تخصـصـي



## اصول مدیریت اسلامی

تعداد واحد: ۲

نوع واحد: نظری

پیشنباز: (فلسفه مدیریت آموزشی، تئوریهای سازمان و مدیریت  
ناظرت و راهنمائی آموزشی بر قناتِ روابط انسانی در سازمان‌های آموزشی  
هدف: آشناسختن دانشجویان با اصول در اسلام و مقایسه آن با  
سایر مکاتب میباشد.

سفرصل دروس: (۳۴ ساعت:

- مفهوم مدیریت اسلامی

- ویژگی‌های مدیر اسلامی: شناخت خویشن، صبرداشت، آگاه بودن، وارسته‌بودن،  
عاقبت‌اندیش بودن، ایجاد نمودن، بخشنده و باگذشت بودن  
تشریح مدیریت در فرمان علی‌علیه السلام به‌مالك اشتر:

- مقایسه مدیریت‌پژوا سلام با سایر مکاتب





## فلسفه مدیریت

کددرس (۱۱)

تعداد واحد: ۳

نوع واحد: نظری

پیش‌نیاز: فلسفه و اصول آموزش و پژوهش

هدف: ایجاد رابطه بین روح فلسفی؛ روح علمی در برخورد با مسائل داری و انسانی است. تامیران بتوانند با تکیه بر تفکر، تعلق و استدلال، برای پاسخگوئی به چراها و چگونه‌های سازمان قادر باشند.

### سرفصل دروس: (۵۱ ساعت)

مفهوم فلسفه، نظریاتی درباره فلسفه، علم و فلسفه، تقسیمات فلسفه، کاربرد فلسفه، فلسفه مدیریت (اهداف و ظایاف)، فلسفه مدیریت و تقسیم‌بندی علوم فلسفه مدیریت آموزشی ذهنیت فلسفی در بین مدیران آموزشی، ذهنیت فلسفی و نگرش‌ها معلمان، مبانی فلسفی و سازماندهی، برخان نظم و کاربرداً در فلسفه مدیریت، مبانی فلسفی برنا مهربانی تصمیم‌گیری، سازماندهی و هم‌آهنگی، مدیریت و رهبری آموزشی و روح فلسفی، کمک به مدیران در تفکر فلسفی (قضاؤت بر اساس قیاس، قابلیت و انعطاف) کاربرد مکاتب فلسفی در مدیریت (ایده‌آلیسم، پر اگماتیسم، رآلیسم، اگزیستانسیالیسم او مانیسم) . انسان‌زدیدگاه‌اسلام و دیدگاه‌های دیگر، احترام به انسان و صلاحیت‌های او، اختیار و مسئولیت انسان، مدیریت و مسئولیت و قدرت، آزادی و اختیار در مدیریت و سازمان، مبانی فلسفی نظارت و کنترل و ارزشیابی تاثیر ایدئولوژی و جهان بینی در فتاوی مدیریت، مفهوم کار، انسان و رفتار مدیریت، محیطی و جهانی بودن مدیریت، اهداف، خط مشی و وسیله، مفاهیم خاص فلسفه مدیریت در (تیلوریسم، میوایسم

استراکچرالیسم، بوروکراسیسم و ...) فلسفه اخلاق در مدیریت ، مبانی ارزشها  
در مدیریت ، مبانی رهبری و هدایت ، مبانی فلسفه الهی مدیریت رهبری و تبعیت .





## تئوریهای سازمان و مدیریت

کددرس (۰۱۲)

تعداد واحد: ۳

نوع واحد: نظری

پیش‌نیاز: فلسفه مدیریت آموزشی

هدف: هدف‌نمدهای درس آن است که مفاهیم اساسی و نظریه‌های مهم مدیریت و سازمان

را بدانشجو معرفی کند.

نماید.

سروصل دروس: (۵۱ ساعت)

تئوری و کاربردان

- مفاهیم سازه‌ها و فرضیه‌ها

مکتبها و نظریه‌های سازمان و مدیریت.

- نظریه‌مدیریت علمی، نظریه‌مدیریت اداری (کلاسیک سازمان)، نظریه‌های رفتاری

نظریه‌تضمیمگیری و نظریه بورکراسی - نظریه‌نقش نظریه روابط انسانی

- نظریه‌سیستمها

- مفاهیم سیستمها

- نظریه‌سیستم‌های باز

- سیستم‌های اجتماعی



## ناظارت و راهنمایی آموزشی

کددرس: (۰۱۴)

تعداد واحد: ۳

نوع واحد: نظری

پیشیاز: روش‌ها و فنون تدریس

هدف: بهبود کیفیت آموزش دانش آموزان از طریق اجرای نتایج تحقیقات علمی و راهنمایی و آماده‌سازی معلم آشنائی مدیران به مفهوم اجرای ناظارت راهنمایی آموزشی برای کمل گزینه‌های معلم اورفع نیازهای آموزشی آنها.

سفرصل دروس: (۵۱ ساعت)

- ماهیت ناظارت و راهنمایی آموزشی و نقش راهنمایی آموزشی

- مفهوم ناظارت و راهنمایی آموزشی و حیطه آن

- وظایف و مسئولیت راهنمایان آموزشی

- اصول ناظارت و راهنمایی آموزشی

- ناظارت اداری و اجرایی - ناظارت بربرا متحصیلی - ناظارت برآموزش کاربردن ناظارت

(ایرانی ساندهن، پیونددادن، رشد و سطوح مختلف سازمانی: مرکزی منطقه‌ای، مدرساهای

گروه آموزشی، برنامه‌تحصیلی: تعریف برنامه‌تحصیلی، تحلیل طرح

اجراء، ارزشیابی، بهبود، ضروریات برنامه‌تحصیلی، علاوه بر این

وسایل و لوازم اداری و دفتری، در فضای احساسی

- کارگروهی، رهبری گروه، ارزشیابی گروه، جلسات مبادله نظر

- رشد کارکنان (آموزشی و اداری)، پیشینه رشد کارکنان، نقش ناظران در رشد کارکنان

آموزش ضمن خدمت، نقش رهبری آموزشی، اسطوره‌های آموزشی موجود در فضای آموزش

و پرورش، محیط کار معلم‌ان، غبیت، استفاده از مرض خصی بدون حقوق، تمارض، فرسودگی

- نظارت بالینی (تبدیل نظر ربا معلم پیش از مشاهده کلاس، مشاهده کلاس، تحلیل تبادل نظر، تحلیل پس از تبادل نظر و اجراء)

- رشدکارکنان مبتنی بر شایستگی، خارج از مدرسه، دروس مدرسه، درون وزارت آموزش و پرورش





## مدیریت نیروی انسانی

کددرس : (۰۱۵)

تعداد واحد : ۳

نوع واحد : نظری

پیشیار : تئوریهای سازمانی و مدیریت

هدف : آشناسازی دانشجویان برای طرح ریزی تامین نیروی انسانی، بهره‌گیری بهتر پس از استخدام کارکنان \_\_\_\_\_ و فراهم نمودن تسهیلات لازم برای کارکنان جهت انجام وظایف محوه

سروفصل دروس : (۵۱ ساعت)

مقدمه : کلیاتی در مرحله دلزوم و اهمیت نیروی انسانی :

تفہیم مدیریت و اداره نمودن نیروی انسان \_\_\_\_\_ طرح ریزی برای تامین نیروی انسان \_\_\_\_\_، انتخاب داوطلب \_\_\_\_\_ انسان \_\_\_\_\_ مشاغل

- تربیت نیروی انسان \_\_\_\_\_، کارآموزی قبل از شروع به کار کادر اداری بازار آموزی  
        ضمن خدمت ...

- استخدام ، نگهداری (خدمات رفاهی، بهداشتی و اجتماعی)  
- ارتباط، رسیدگی به ناراحتیها، ایجاد روحیه و تحکیم روابط انسانی، انضباط در سازمان

- شرح وظایف و تهیه آن، پست سازمانی، ارجاع مسئولیت پیگیری دستورات ،  
    تعیین ممتیازات جهت اشل حقوقی کارکنان تهیه دستورالعمل ارزشیابی کارکنان  
- تعیین حقوق و دستمزد



## رفتارو روابط انسانی درسازمانهای آموزشی

کددرس : (۰۱۶)

تعداد واحد : ۲

نوع واحد : نظری

پیشیاز : تئوریهای مدیریت و سازمان

هدف : آشنائی با مبانی فردی، گروهی و سازمانی رفتار انسان در سازمان

سرفصل دروس : (۳۴ ساعت)

- تعریف مفاهیم روابط انسانی و رفتار سازمانی
- سطوح سه‌گانه رفتار سازمانی (فردی، گروهی و سازمانی)
- فرآگردهای و انشناختی (ادرال، یادگیری، گرایش و انگیزش)
- نظریه‌های اصلی در روابط انسانی
- فرآگردهای گروهی (گروههای رسمی و غیررسمی، تشکل‌گروهی، انسجام گروهی، ستیزو کشمکش، انواع کشمکش‌ها)
- تغییر و بهسازی سازمانی
- جو سازمانی
- رهبری (کارکردهای رهبری، سبک‌های رهبری)
- سبک‌های رفتار سازمانی
- مفاهیم رفتار سازمانی در مدیریت آموزشی

تحلیل روابط انسانی در سازمانهای آموزشی از طریق مطالعات موردی



## بودجه بندی و مدیریت مالی

کددرس : (۰۱۷)

تعداد واحد : ۲

نوع واحد : نظری

پیش‌نیاز : اصول حسابداری

**هدف:** آشنا ساختن مدیران با اصول و سیکل بودجه بندی با تاکید در زمینه‌های کاربردی آن در دستگاه‌های دولتی بطور یک‌مه مدیران پس از گذرانیدن این درس در تنظیم و اجرای بودجه و نظارت بر جریانات هزینه‌اعتبارات تخصصی آن قادر باشند.

**سفرصل دروس :** (۳۴ ساعت)

الف - بودجه

۱- مفاهیم اساسی

- انواع بودجه

- طبقه‌بندی بودجه

- اصول طبقه‌بندی بودجه در ایران

- طبقه‌بندی هزینه‌ها

- اصول بودجه

۲- سیکل بودجه در ایران:

- تهییه گزارش اقتصادسالانه

- تهییه بودجه در دستگاه‌های اجرائی

- بررسی بودجه در سازمان برنامه و بودجه

- تصویب بودجه در مجلس شورای اسلامی

- اجرای بودجه

۱- مدیریت مالی بودجه با مرحله تفصیلی اجرائی بودجه (عملیات ذیحسابی)

- انواع درآمد: درآمد عمومی، درآمد اختصاصی

- تشخیص

نامین اعتبار

- تعهد

- تسجيل

- حواله درخواستوجه ، افتتاح حساب بانکی

- پیش پرداخت

- پرداخت: پرداخت خزانه ، تنخواه‌گردان خزانه دروجه حسابداری، صدور چك ،

پرداخت گمک یا اعانه

پرداخت واحدهای تابعه روزارتخانه هادر شهرستانها، پرداخت

از طریق ذیحسابی مرکز شهرستانها

- مدیریت پرداخت اعتبارات

۲-۲- نظارت ، تقریبی .....  
.....





## تجزیه و تحلیل سیستم‌ها و کاربرد آن در مدیریت آموزشی

تعداد واحد: ۲

نوع واحد: نظری

پیشیاز: تئوری‌سازمان و مدیریت

هدف: آشنایی دانشجوی‌ها با حل‌تفکر سیستمی و فنا‌یحثیل مهارت نظری و عملی در ارتباط با امور مختلف آموزش و پژوهش است.

سرفصل دروس: (۳۴ ساعت)

- تحلیل عناصر تشکیل دهنده آموزش و پژوهش
- تحلیل عناصر تشکیل دهنده قلمرو مدیریت آموزشی
- تحلیل داده پردازی عناصر آموزشی در کلاس درس، مدرسه و وزارت آموزش و پژوهش آموزش و پژوهش کلکشور
- سیر تاریخی نظریات مدیریت اساسی تشکیل نظریه سیستمی
- اصطلاحات و تعاریف سیستم (باز، بسته، داده، بازده، بازنورد، منفی و مثبت زیر سیستم، ابرسیستم، انتوپی منفی و تنوع، همپایانی، پارا سیستم ارتباط و مدیریت سیستم اطلاعات
- تحلیل سیستمی روابط انسانی با توجه به نگرشها، انتظارات، ارزشها و نیازهای نقش‌ها و شرح و شرح‌خطایف کارکنان و مدیران تفکر سیستمی در سیر تاریخی و تکمیلی خود
- درجات سیستم طبقه‌بندی بولندیک، دوران، حکماء اسلامی (مولوی، ناصرخسرو، شهروردی، اخوان الصفا،
- اصول و نظریات سیستم، سیبرنیک، نظریه بازیها، نظریه تصمیم، مهندسی

سیستمها ، پژوهش عملیاتی ، یا تحقیق در عملیات ، مهندسی انسانی ، توپولوژی یا ریاضیات نسبی (ابطه‌ای) ، نظریه‌صف بند

- مراحل استفاده از روش تحلیل‌وتکیبی در طراحی و برنامه‌ریزی آموزش و پرورش مدل‌کافی
- ابزار شناختی برای مدیریت اجرای روش سیستمی برنامه‌ریزی آموزش و پرورش: نیاز سنجی ،

- هدف‌های رفتاری "مدیریت سیستم‌های اطلاعات ، سیستم‌های طرح، برنامه، بودجه (پی . پی، بی . اس )

تحلیل داده پردازی (هزینه‌شمربخشی ، هزینه سوددهی ، هزینه کارآمدی) ، نمودار گردش کار ، منحنی گردش کار ، دیاگرام‌های گردش کار ، پرت و سی : پی . ام

- مسائل و موانع سرراه اجرای و کاربرد تحلیل سیستمی تحلیل نظام آموزش و پرورش کشور براساس اصول و مطالب سیستم‌ها ، قانون اساسی ، مجلس شورای اسلامی نگهبان ، هیات دولت ، وزارت ، وزارت خانه‌ها ، شوراهای تصمیم‌گیری در درون وزارت آموزش و پرورش و آموزش شورای عالی آموزش و پرورش و شورای عالی عالی انقلاب فرهنگی ، ادارات ، مدارس و هدفهای کلی آموزش و پرورش و هدفهای آموزش و پرورش درون سیستم وزارت آموزش و پرورش
- ارتباط سیستمی هدفهای آموزش و پرورش (درسی و آموزشی ، جزئی ، رفتاری و کلی)
- تحلیل ارتباط عناصر عمده (متغیرها و پارامترها) سیستم آموزش و پرورش و پیشگویی آثار و نتایج تحلیل تفکر با استفاده از مفاهیم سیستمها



## مکاتب فلسفی و آراء تربیتی

کد درس (۱۹،۰)

تعداد واحد: ۲

نوع واحد: نظری

پیش‌نیاز: فلسفه و اصول آموزش و پرورش

هدف: شناخت نظریات تربیتی فیلسوفان مکاتب مختلف و تحلیل  
و انتقاد از نظریات فلسفی ارائه و نظریه خود

سرفصل دروس (۳۴ ساعت)

مفهوم فلسفه، مفهوم تعلیم و تربیت - رابطه فلسفه با تعلیم و تربیت

- ایده‌آلیسم و تعلیم و تربیت

- رئالیسم و تعلیم و تربیت

- پراگماتیسم و تعلیم و تربیت

- فلسفه تجدیدبنای اجتماعی و تعلیم و تربیت

- اگسیستانسیالیزم و تعلیم و تربیت

- فلسفه و تحلیلی و تعلیم و تربیت

- معرفت‌شناسی آرمان گرا و تربیت (ایدآلیسم)

- معرفت‌شناسی واقع گرا و تربیت (رئالیسم)

- معرفت‌شناسی عمل گرا و تربیت (پراگماتیسم)

- معرفت‌شناسی - مكتب تحلیلی

- ارزش و ایدآلیسم

- ارزش و رئالیسم

- ارزش و پراگماتیسم

- ارزش و فلسفه تحلیلی



منابع و مأخذ





## منابع و مأخذ

### الف - دروس اصلی

درس اصول برنامه‌ریزی آموزشی :

منابع اصلی :

- ۱- کتاب " برنامه‌ریزی آموزشی چیست ؟ تالیف، فیلیپ کومبز ترجمه‌برهانمنش
- ۲- کتاب "مبانی برنامه‌ریزی آموزشی" تالیف یحیی فیوضات  
کتاب "مقدمه بر برنامه‌ریزی درسی و آموزشی" دکتر علی تقی پور‌ظہیر، انتشارات آگاه
- ۳- کتاب "مقدمات برنامه‌ریزی آموزشی و درسی" تالیف دکتر حسن پروند
- ۴- کتاب "جامعه و تعلیم و تربیت تالیف، دکتر علی شریعتمداری
- ۵- الگوهای برنامه‌ریزی درسی تالیف دکتر شریعتمداری

منابع فرعی :

- ۱- کتاب : جنبه‌های کیفی برنامه‌ریزی آموزشی "تالیف" بی‌بی‌ترجمه‌فتاحی پور
- ۲- فرآیند برنامه‌ریزی آموزشی، ترجمه فریده مشایخ
- ۳- فرآیند برنامه‌ریزی، ترجمه فریده مشایخ



### منابع: درس کاربرد آمار استنباطی در مدیریت آموزشی

- ۱- استدلال آماری در علوم رفتاری، جلد اول توصیف آماری ترجمه دکتر علیرضا کیامنش
- ۲- مرتضی نصیفت "اصول و روش‌های آماری"
- ۳- چین‌کلاس وجولین استانلی "آمار توصیفی در روانشناسی و علوم تربیتی" ترجمه دکتر جمال عابدی
- ۴- رگرسیون چند متغیری در پژوهش رفتاری- کریسخرا، ترجمه دکتر سرائے مرکز نشردانشگاهی

### درس روش‌های تحقیق

#### منابع اصلی

- روش تحقیق در علوم تربیتی تالیف برگ و گال ترجمه: دکتر قربانعلی سلیمانی  
منابع خارجی 1- Educational Research By Borg and Gall.  
2- Introduction to Research in Education by Donald Ary/ Lucy Chester Jacobs/ Asghar Razavieh

#### منابع فرعی:

- ۱- روش تحقیق در علوم انسانی با تاکید بر تعلیم و تربیت تالیف دکتر عزت اللهمادری و مریم سیف نرافی
- ۲- روش تحقیق در علوم اجتماعی تالیف دکتر بهروز نبوی
- ۳- تحقیق‌بی‌مایشی ترجمه جمال عابدی



ب : دروس تخصصی

درس اصول و مدیریت اسلامی

منابع اصلی :

- ۱- مدیریت اسلامی، انتشارات شرکت سهامی، افست ۱۳۶۹
- ۲- مدیریت اسلامی، تالیف دکتر مصطفی عسگریان، انتشارات جهاددانشگاهی دانشگاه تربیت معلم ۱۳۷۰
- ۳- تئوری عمومی سیستم‌ها از دیدگاه اسلامتالیف سید محمد حسینی سیاھپوش، انتشارات جهاددانشگاهی ۱۳۶۵

منابع فرعی :

- ۴- دیباچه‌ای بر مدیریت اسلامی، یادنامه هفتمنی و هشتمین کنگره نهج البلاغه
  - ۵- سیاست و مدیریت از دیدگاه امام علی(ع) سازمان تبلیغات اسلامی ۱۳۶۳
- درس بودجه و مدیریت مالی
- منابع اصلی :
- ۱- بودجه: علی‌محمد اقتداری و دیگران
  - ۲- قانون برنامه و بودجه در جمهوری اسلامی ایران
  - ۳- مالیه‌عمومی، منوچهر زندحقیقی

درس تجزیه و تحلیل سیستمها و کاربرد آن در مدیریت آموزشی

منابع:

- ۱- فرشاد مهدی نگرش سیستمی
- ۲- نظریه سیستم‌های ترجمه محمدی‌منی
- ۳- سیستم‌های تعلیمی ترجمه منصور تولیتی
- ۴- تجزیه و تحلیل نظامه اترجمه رضا محسنی
- ۵- روش تفکر سیستمی ترجمه امیرحسین جهان‌گلو

- ۶- کاربردن نظریه هادر مدیریت آموزش و پرورش: تالیف دکتر محمد رضا برندجی
- ۷- نظریه سیستمها اترجمه رشید اصلانی
- ۸- نظریه سیستمها اترجمه کیومرث پریانی
- ۹- منصور منصور کیا تجزیه و تحلیل سیستمها و روشها

درس مکاتب فلسفی و آراء تربیتی  
- فلسفه تعلیم و تربیت  
تالیف: دکتر علی شریعتمداری  
- فلسفه آموزش و پرورش  
ترجمه: فریدون بازرگان





### درس فلسفه مدیریت آموزشی

۱- فلسفه (مسائل فلسفی- مکتبهای فلسفی- مبانی علوم)

تالیف دکتر علی شریعتمداری چاپ چهارم ، انتشارات جهاد دانشگاهی ۱۳۶۴

۱- ذهنیت فلسفی در مدیریت آموزشی ترجمه دکتر محمد رضا بهرنگی (برنجی) ۱۳۷۰

۲- اصول تطییم و تربیت تالیف دکتر علی شریعتمداری

۳- علم چیست و فلسفه چیست تالیف دکتر سروش

۴-  
Philosophy of administration  
Marshall- di mock  
Phklosophy of mana Gyement shldon

درس سازمان و مدیریت

### منابع

۱- مدیریت آموزشی و فنارسانی ، ترجمه دکتر نائلی

۲- صاحب نظران علم سازمان ، دو س + پیو ، ترجمه عاری انتشارات دانشگاه تهران

۳- تئوری تحقیق و عمل در مدیریت آموزشی ، هوی پیسکل ، ترجمه دکتر سید عباس زاده دانشگاه ارومیه

۴- مبانی نظری و اصول مدیریت آموزشی ، تالیف علی علاقه بند ، انتشارات بعثت

۵- تئوریهای سازمان و مدیریت ، ترجمه نویل کهن ، انتشارات اطلاعات

درس اصول مدیریت آموزشی :

### منابع

۱- تئوری و تحقیق و عمل در مدیریت آموزشی ترجمه دکتر سید عباس زاده ، انتشارات دانشگاه ارومیه ۱۳۷۰

۲- مبانی و اصول مدیریت آموزشی تالیف دکتر علی علاقه بند ، انتشارات بعثت ۱۳۷۱

۳- سازمان و مدیریت آموزش و پرورش : تالیف دکتر عسگریان چاپ چهارم ، انتشارات امیرکبیر

۴- مدیریت رهبری نوشته Kimball wiles ترجمه دکتر محمد علی طوسی

۵- مدیریت آموزشی و فنارسانی ، ترجمه دکتر محمد علی نائلی ، انتشارات دانشگاه شهید چمران ۱۳۶۴



درس نظارت و راهنمایی آموزشی  
منابع اصلی:

- ۱- نظارت مدیر راهنمایی آموزش در عمل ترجمه دکتر محمد رضا بهرنگی (برنجی) ۲ جلد
- ۲- رهبری و مدیریت آموزشی، کیمبل و امیز، ترجمه مطوسی

درس مدیریت نیروی انسانی  
منابع اصلی:

- ۱- مدیریت نیروی انسانی تالیف دکتر مصطفی عسگریان
- ۲- مدیریت منابع انسانی- تالیف دکتر میر سپاسی

- درس رفتار و روابط انسانی و سازمانهای آموزشی
- ۱- روابط انسانی (رفتار سازمانی) کیت دیویس، ترجمه دکتر طوسی
  - ۲- مبانی رفتار سازمانی، ترجمه دکتر کبیری
  - ۳- مدیریت رفتار سازمانی، ترجمه دکتر علاقه بند
  - ۴- مدیریت روابط انسانی (رفتار سازمانی، هوشنگ کوکلان . . . . .)
  - ۵- دنیاپسم گروهی  
تالیف : دکتر حسن احدی  
خانم دکتر صالحی



#### ج - دروس پیشناهار:

درس اصول و فلسفه آموزش و پرورش

- فلسفه تعلیم و تربیت تالیف دکتر علی شریعتمداری

- فلسفه آموزش و پرورش ترجمه فریدون بازرگان

#### درس اصول حسابداری

منابع :

- اصول حسابداری تالیف دکتر عزیز نبوی

- اصول حسابداری تالیف حسن سجادی

#### درس روش ها و فنون تدریس:

- تفکر منطقی، روش تعلیم و تربیت ترجمه دکتر علی شریعتمداری

- الگوهای تدریس ترجمه دکتر محمدرضا برنجی

- اصول و مهارت‌های تدریس اسدی کتابهای دانشگاه آزاد اسلامی

#### درس روانشناسی تربیتی

منابع:

- روانشناسی تربیتی تالیف دکتر علی شریعتمداری

- شالوده روانی تربیت ترجمه محمد منصور

- روانشناسی تربیتی ترجمه زهره سرمه

#### درس جامعه شناسی آموزش و پرورش

منابع:

- جامعه شناسی آموزش و پرورش باتاکید برنقش تربیت تالیف دکتر مصطفی عسگریان

انتشارات توس ۱۳۶۸

- جامعه شناسی موزش و پرورش تالیف دکتر علاقه بند انتشارات مجتمع دانشگاهی

**درس اقتصاد آموزش و پرورش**

**منابع**

لاقتصاد آموزش و پرورش ترجمه دکتر برها منش انتشارات دانشگاه تهران

- مبانی اقتصاد آموزش و پرورش تالیف دکتر علی نقی اسرای انتشارات ملک





جمهوری اسلامی ایران

وزارت فرهنگ و آموزش عالی

تاریخ ۱۳۷۲/۱۱/۲۲

شماره ۲۶۴۹

بیوست

## بهترین

حداصل و حداکثر واحدهای درسی در مقاطع مختلف آموزش عالی  
(اصوبات جلسات ۲۹۱ و ۲۹۲ مورخ ۱۳۷۲/۱۰/۲۵ و ۱۳۷۲/۱۱/۹)

شورای عالی برنامه ریزی



شورای عالی برنامه ریزی به پیشنهاد گروههای برنامه ریزی و برآسان بازنگری وی برنامهای آموزشی، حذف، دروس ناموفق و واحدهای غیرضرور و اتفاق شاخمهای بعضی از رشته‌های تحصیلی،  
حداصل و حداکثر واحدهای درسی مقاطع مختلف آموزش عالی را به شرح زیر تصویب کرد این امور مصوبات  
از تاریخ تصویب قابل اجرا است و به موجب آن مصوبات قبلی لغو می‌گردد.

۱- دوره‌های کارشناسی حداقل ۶۲ و حداکثر ۲۲ واحد

۲- دوره‌های کارشناسی حداقل ۱۲۰ واحد و حداکثر ۱۲۵ واحد (برای رشتمدای مختلف فنی و مهندسی  
حداکثر ۱۴۰ واحد)

۳- دوره‌های کارشناسی ناپیوشه حداقل ۶۵ و حداکثر ۲۵ واحد

۴- دوره‌های کارشناسی ارشد ناپیوشه حداقل ۲۸ و حداکثر ۲۲ واحد (که از این تعداد ۴ تا ۱۵ واحد  
اختصاص به پایان نامه دارد)

۵- دوره‌های کارشناسی ارشد پیوشه حداقل ۱۲۲ و حداکثر ۱۸۲ واحد

عدوهای دکتری D. Ph. حداقل ۴۲ و حداکثر ۵۰ واحد (که از این تعداد ۱۶ تا ۲۵ واحد می‌تواند  
اختصاص به رساله داشته باشد)

دراینصورت:

الف: گروههای برنامه ریزی مولوی، اند کالیه برنامههای مصوب رشتمدای مربوط به خود را بررسی کرده  
و با حذف واحدهای غیرضرور، سقف واحدها و افزایش مقاطع مختلف تحصیلی به سطح تعیین شده  
فوق کاهش نمودهند.

ب: این تقلیل واحدها و برنامههای جدید برای دانشجویان ورودی سالهای تحصیلی ۱۳۷۲-۷۴ و بعد از  
آن قابل اجرا است.

ج: دانشجویان ورودی قبل از ۱۳۷۲ نیز می‌توانند وضعیت تحصیلی خود را بر اساسهای جدید تطبیق  
نمایند، دراین صورت تطبیق واحد و دروس با برنامه‌های جدید حسب مورد برعهده شورای آموزشی  
گروه راکه ۷۶ تحریمه لات نکرای موسسه ذیراست.

راهنمایی در جلسات ۲۹۱ و ۲۹۲ شورای عالی برنامه ریزی در خصوص تقلیل واحدهای درسی در مقاطع  
مختلف، تحریمه مسیحی است به هر راه اجرا گذارده شود.

لکتروسیا-مدیر خانه‌های کلپایکانی

وزیر فرهنگ و آموزش عالی

روزنوشت: معافونت محترم آموزشی وزیر فرهنگ و آموزش عالی  
معافونت محترم وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی  
و رئیس محترم دانشکاه آزاد اسلامی  
خواهشمند است به واحدهای مجری اسلام فرماید.

۳۱۹  
+ ۳۱۹  
۰ سید محمد کاظم نائینی

دیر شورای عالی برنامه ریزی

(۴)

جمهوری اسلامی ایران  
وزارت فرهنگ و امور روحانیت

تاریخ ۱۳۷۴/۱۱/۲۵  
شماره ۱۳۲/۲۶۶۳

## بیانی



دستور العمل اجرایی موضوع کاهش سقف واحدهای درسی  
دوره‌های کارداشی، کارشناسی و کارشناسی ارشد  
مصوب جلسه ۲۹۲ شورای عالی برنامه ریزی مورخ ۱۳۲۲/۱۱/۲۲

۱- گروههای برنامه ریزی موظفند حداقل طرف مدت ۶ ماه برنامه‌های مصوب مربوط به خودرا بازنگری کرده و سقف واحدها را تاحدم‌جاز کاهش نهند.  
۲- برنامه‌های اصلاح شده از تاریخ ابلاغ، برای دانشجویانی که از این تاریخ به بعد وارد دانشگاه می‌شوند لازم الاجرا است.

۳- دانشجویان شاغل به تحصیل می‌توانند برآساس سقف تعیین شده در برنامه جدید، به تشخیص گروه آموزشی دوسته ذی ربط و بارعایت شرایط زیر فارغ التحصیل شوند:

- ۱: واحدهای درسی الزامی دوره را اعم از عمومی، پایه، اصلی و تخصصی تاسیفی مجاز در برنامه جدید، گذرازده باشند.

۴- برای رشته‌هایی که هنوز برنامه جدید آنها ابلاغ نشده است، سقف واحدهای در دوره کارشناسی برای رشته‌های فنی و مهندسی ۱۴۵ واحد و برای سایر رشته‌ها ۱۲۵ واحد برای دوره کارشناسی ارشد ۲۲ واحد است.

۵- آن دسته از دانشجویانی که در شمول بند ۳-۱ قرار نمی‌گیرند یعنی تعداد واحدهای گذرازده آنها کمتر از حد مجاز است، می‌توانند از نیمسال تحصیلی بعد کمی و واحدهای درسی خود را تا سقف تعیین شده برای برنامه جدید بگذرانند، در این صورت:

- الف: **کلیه واحدهای گذرازده شده قبلی دانشجو**، حتی اگر در برنامه جدید حذف شده باشد، پذیرفته می‌شود.

ب: درس‌های **در برنامه جدید با تعداد واحد کمتر یا بیشتر عرضه شده‌اند و دانشجو آن درس‌ها را قبل "گذرانده است**، برآسان‌هایان تعداد واحد گذرازده شده از اوی پذیرفته می‌شود و نیازی به گذرازدن واحدهای اضافی برای آن دروس را ندارد.

ج: گذرازدن درس‌هایی از برنامه قدمی که در برنامه جدید حذف شده است، برای دانشجویی که آن درس را نگذرازده اند الزامی نیست.

د: برای فراغت از تحصیل در دوره‌های کارداشی، کارشناسی، کارشناسی تابیوهای و کارشناسی ارشد پذیرفته گذرازدن کایه دروس عمومی (مصوب جلسه ۲۸۲ مورخ ۱۳۲۲/۶/۲۰) شورای عالی برنامه ریزی (الزامی است).

هر چهار جلسه ۲۹۲ شورای عالی برنامه ریزی، مورخ ۱۳۲۲/۱۱/۲۲ در مورد دستور العمل اجرایی کاهش سقف واحدهای درسی دوره‌های کارداشی، کارشناسی و کارشناسی ارشد صحیح است. جهت اجرا ابلاغ شود.

دکتر سید محمد رضا ھاشمی کلبه‌ایکانی

وزیر فرهنگ و امور روحانیت

رونوشت: «وازنت محترم وزارت فرهنگ و آموزش عالی و  
وزیر اوقات و تقدیر اموزشی وزارت بهداشت، درمان و آموزش پژوهی و  
رئیس کمیته ازداد اسلامی

خواهشمند است دستور فرمائید به واحدهای مجری ابلاغ نمایند.

سید محمد کاظم نایروی

دست ای عالی برنامه ریزی